

\\ **J**oin **U**s with **A** lot of **S**miles! //

# JUAS活動のご案内



JUASホームページ



一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会  
Japan Users Association of Information Systems

<https://juas.or.jp/>



JUASセミナー



<https://juasseminar.jp/>



JUAS公式チャンネル



@JUASwebchannel

## JUAS 活動のご案内 2026

- ◆ JUAS とは
- ◆ JUAS セミナー  
オープンセミナー/JUAS 研修体系図/企業内研修/動画セミナー  
〈おすすめセミナーのご紹介〉
  - ・ 新人・配転者向けセミナー 速習コース
  - ・ 次世代 IT 部門リーダーコミュニティ（勉強会）JUAS カフェ
  - ・ 女性リーダー勉強会
  - ・ 変革リーダーシップ勉強会
  - ・ 情報システム部門のための IT アーキテクト養成講座
  - ・ 変革プロジェクトマネージャ育成コース
  - ・ 基幹システム再構築プロジェクト推進者養成講座
- ◆ JUAS セミナー受講権利一括購入制度
- ◆ JUAS アカデミー
- ◆ イノベーション経営カレッジ 2026（IMCJ）
- ◆ JUAS 研究会 2026 年度メンバー募集
- ◆ JUAS スクエア 2026

# Join Us with A lot of Smiles!

## MISSION

人と組織をつなぎ、ユーザーの共創により社会の持続可能な発展に寄与する

## VISION

Join Us with A lot of Smiles!

多様な価値観が集まる場をつくり、関わるすべての人たちとともに、未来を描き次世代につなぎます

## VALUE

- 時代に合わせ、変化し続けます
- 好奇心をもち、創造的にチャレンジします
- 社会の先を読んで、情報を発信し続けます
- 多様な価値観を大切にします
- 何事にも誠実に対応します
- 安心安全な場で関わる人をつなぎます
- 私たち自身が well-being に働きます

# JUASアカデミー

ITに関する最新動向、最新技術の紹介、経営に適用し得る考え方、そしてJUASの調査、研究活動などについてご紹介する勉強会です。



<https://juasseminar.jp/seminars/academy>

## よくあるお問合せ

**Q** JUAS会員企業の従業員であれば、誰でも無料で参加できるのでしょうか？

**A** はい！会員企業の従業員の方であれば、無料でJUASアカデミーにご参加いただけます。(IT部門かどうか・現在JUASの会員活動に参加しているか、などは問いません)

**Q** JUASアカデミーは、どこから、どうやって申し込んだらいいの？

**A** まずはJUAS Seminar&Support(セミナー/会員企業サポートサイト)へのメンバー登録をお願いします。その後、アカデミーへお申込ください。  
<https://juasseminar.jp/customers/input>

## セキュリティセンター

JUASは、プライバシーマーク指定審査機関として、プライバシーマーク申請の受付、審査、付与適格決定の業務を行っております。

<https://www.juas.or.jp/privacymark/>



## JUAS seminar

会員活動におけるフランクな情報交換から生まれた「ユーザー企業の生の声」や、会員企業の皆様がまとめ上げられたノウハウに根差した、実践的なテーマとプログラムを提供しています。

### オープンセミナー

要望の高いテーマを、目的と効果レベルにあわせた様々な形式で開催。



### 階層別コース研修

「新人・配転者向けプログラム」をはじめ、企業間のネットワーク形成など、JUASならではのプログラムです。



### 動画セミナー

配信期間中であれば何度でも繰り返しご覧いただけます。



<https://juasseminar.jp/>



## 企業IT動向調査

1994年から実施し、第33回目となる企業IT動向調査。調査の結果は過去調査分も含め、下記URLで公開しています。ぜひご活用ください！



<https://juas.or.jp/library/research rpt/it trend/>



## YouTube公式チャンネルのご紹介

JUASアカデミーやJUASラボ、各種調査報告のアーカイブ動画などをアップしています。リアルタイムで見れなかった講演、もう一度見たい講演など、ぜひ、ご都合の良いタイミングでご覧いただければ幸いです。



**JUAS**  
web-channel

チャンネル名: JUASweb\_channel  
YouTubeハンドル: @JUASwebchannel

# Join Us with A lot of Smiles!

多様な価値観が集まる場をつくり、関わるすべての人たちとともに、  
未来を描き次世代につなぎます



一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会(JUAS)とは

一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会(Japan Users Association of Information Systems : JUAS)は、ユーザーの立場から、IT の高度利用を促進することで社会に貢献し、また会員企業の IT に関わる課題解決に寄与することを目的に活動しています。

企業・業種・業態の垣根を越え、人材が交流し、本音の意見交換が実施される「フォーラム・研究会」、参加者の知識を深めるだけでなく、成長の場として活用される「教育研修プログラム」、そして個人情報保護に関する意識の高まりに呼応した「プライバシーマーク審査」などの様々な活動を実施しております。JUAS の最大の強みは、会員企業をはじめとする、様々なステークホルダーの皆様に支えられて成り立っていることです。皆様と一緒に、IT で素晴らしい未来を創っていきたくと願っています。

- 名 称:** 一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会  
(Japan Users Association of Information Systems: JUAS)
- 所 在 地:** 東京都中央区築地 1-13-14 NBF 東銀座スクエア
- 会 員 数:** 正会員 A:272 社、正会員 B:200 社、正会員 C:4,220 社  
(2026 年 1 月 1 日現在)
- 主な活動:** IT の高度利用に関する調査及び研究  
IT の高度利用に関する普及啓発及び指導  
IT の高度利用に関する情報の収集及び提供  
IT の高度利用に関する内外関係機関等との交流及び協力  
IT の高度利用に関する関係機関への提言及び要望
- U R L:** JUAS ホームページ <https://juas.or.jp/>  
JUAS セミナー&サポート <https://juasseminar.jp/>  
JUAS 公式チャンネル <https://www.youtube.com/c/JUASwebchannel>

## JUAS の特長

### 業種・業態の垣根を越えた 会員活動

- 自分の会社の現状に対する客観的な判断
- 成功、失敗を問わない、ユーザー相互の本音の意見交換の場
- 組織力の強化につながる人材育成の場

### ユーザー団体ならではの 教育研修

- 業務に役立つ実践的セミナーの開催

### 情報システムに関連する 調査・研究

- 調査に基づく IT 管理・活用の標準値の入手による、  
自社の開発・活用・運用レベルの向上

### プライバシーマークの 取得・更新

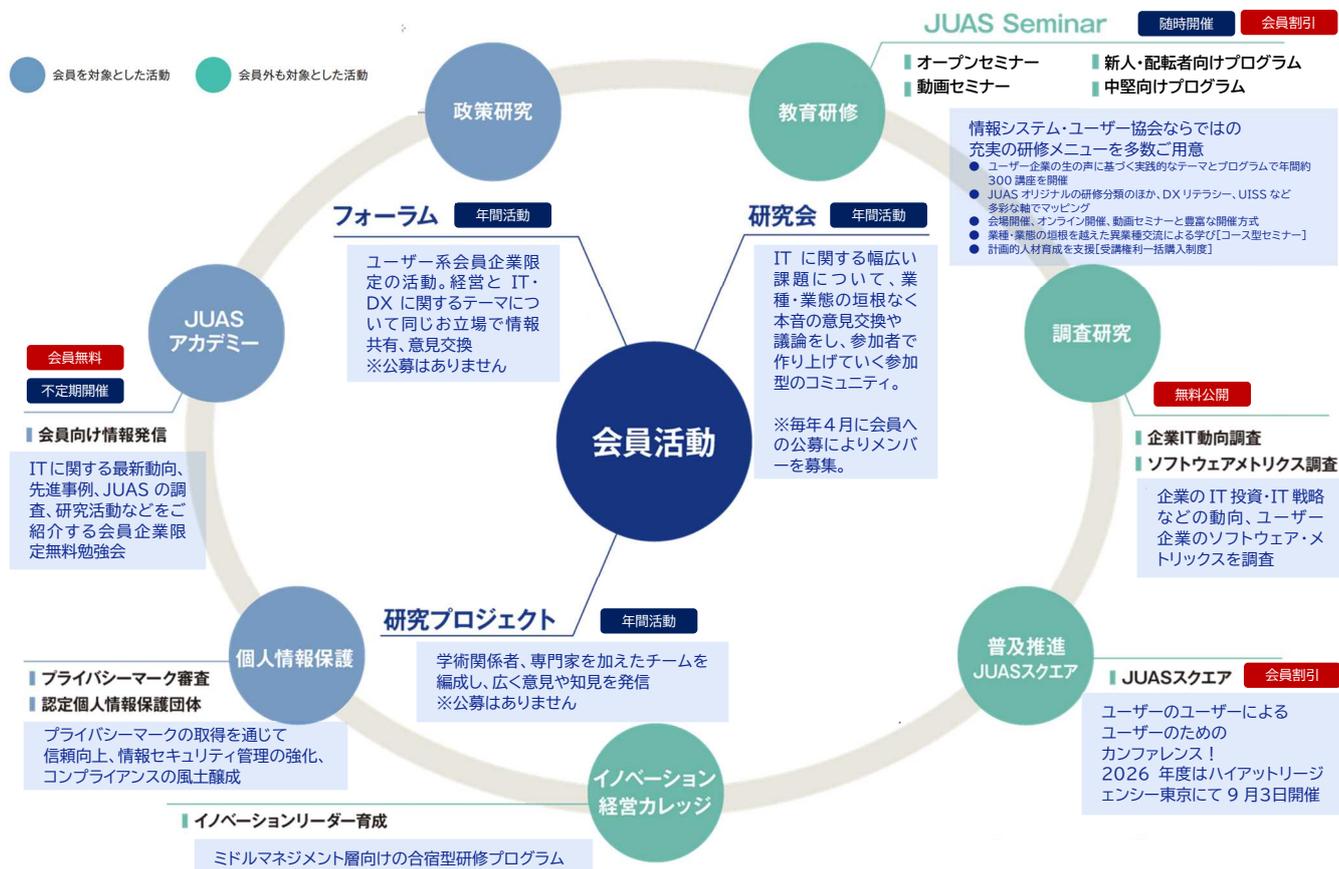
- 個人情報保護管理やセキュリティ管理のためのマネジメントシステム確立

### 政策対応・政策提言

- 各ユーザー企業の意見、要望を業界や行政に提言

## JUAS 活動全体図

JUAS では、会員活動で得た知見やご意見をベースに、さまざまなセミナーやイベントを開催しています。



## 1. オープンセミナー

JUAS では、会員活動におけるフランクな情報交換を通じて浮かび上がってきた「ユーザー企業の生の声」や、会員企業の皆様がまとめ上げられたノウハウに根差した、実践的なテーマとプログラムを提供しています。「情報システム・ユーザー」の育成に徹底的にこだわったテーマ・内容で、名実ともにユーザー協会ならではのセミナーを開催しています。

JUAS 会員、一般を問わず、広くご参加いただけます。

詳細は、各セミナー案内をご覧ください。

また、WEBに掲載のないテーマ、開催日を過ぎたテーマでも、企画中の場合がございます。メールにてお気軽にお問い合わせください。

## 2. オープンセミナーご参加までの流れ

<https://juasseminar.jp/>

お申し込み	上記ホームページよりお申し込みください お申し込みの際はマイページ登録をお願いします
事務手続き	受講案内はマイページをご覧ください。 請求書はマイページからダウンロードをお願いします
参加費のお支払い	請求書記載の「お支払い期限」までに指定の銀行口座へお振込みください(期日に間に合わない場合はお知らせください)
開催当日	会場参加の方は受講票を確認の上、当日会場にお越しください オンライン参加の方は、受講票の URL よりアクセスしてください

## 3. オープンセミナーの開催形式

要望の高いテーマを目的と効果レベルにあわせ、さまざまな形式で開催しています。

- ・会場 会場内で、講義、演習を行います。
- ・オンライン Zoom ミーティングでの開催です。
- ・会場・オンライン同時開催 会場でのご参加か、オンライン(Zoom ミーティング)をお選びいただけます。
- ・動画セミナー 配信期間中であれば何度でも繰り返しご覧いただけます。

## 4. JUAS 研修体系図

◆JUAS 研修分類：ユーザー企業の情報システム部門、DX 部門に所属する方を中心に、身に着けていただきたいスキル、考え方などを JUAS 独自の視点で整理したものです。

2.ビジネスアーキテクト		3.ITアーキテクト・システム企画・IT基盤		4.要件定義から運用		5.プロジェクトマネジメント		6.セキュリティ		7.データ・AI活用・技術動向		8.共通業務			
MODE1	MODE2	MODE1	MODE2	MODE1	MODE2	MODE1	MODE2	MODE1	MODE2	MODE1	MODE2	MODE1	MODE2		
経営戦略・組織戦略・ガバナンス		IT戦略策定・IT投資評価		保守		プログラムマネジメント		サイバーセキュリティ		データサイエンス		契約・法務・コンプライアンス			
業務改革	新事業策定・評価	システム企画・要求定義		WF型要件定義・設計・開発・テスト	新技術による開発・保守	品質マネジメント		セキュリティマネジメント		IT利活用		資産管理・人的資産管理			
		ITアーキテクチャ		アジャイル型開発		プロジェクトマネジメント		情報セキュリティ		AI・新技術検証		内部統制・監査			
		クラウド利活用		新技術による運用		メトリクス活用・評価	アジャイルプロジェクト管理					財務・税務・会計			
レガシーシステム再構築	UX・UIデザイン			運用											
IT基盤	IT技術最新動向														
1. 新人・配転者向け															
思考法・問題解決				ビジネス・コミュニケーション				チーム・リーダーシップ・指導力				業種・業務知識			
9. ビジネススキル															

### オープンセミナー

要望の高いテーマを、目的と効果レベルにあわせた様々な形式で開催しています。受講者のニーズで選択できるラインナップをそろえております。「JUAS セミナー受講権利一括購入制度」をご利用いただくことで、より手軽に割安にご参加いただけます。

### コース型セミナー

知識の習得に限らず、企業間のネットワークづくりやモチベーションの醸成など、JUAS ならではのセミナーです。

- ・次世代 IT 部門リーダーコミュニティ勉強会 JUAS カフェ
- ・女性リーダー勉強会
- ・変革リーダーシップ勉強会
- ・情報システム部門のための IT アーキテクト養成講座
- ・変革プロジェクトマネージャ養成コース
- ・基幹システム再構築プロジェクト推進者養成講座

### 新人・配転者向けプログラム

初めて IT 部門に配属された方を対象とした「新人・配転者向けプログラム」。IT 部門の業務・役割・可能性を正しく理解し、高い意識で業務に取り組める人材を育成する研修です。これまでのべ 105 社 550 名が受講しています。  
(新人・配転者向けプログラム 基本コース:20 日間、実機演習コース:19 日間)  
また、別途、上記基本コースと同内容の JUAS セミナーを 10 日間にまとめた速習コースも秋に開催いたします。

### 企業内研修

JUAS オープンセミナーで実績のある講座を、一社研修としてご提供します。受講対象者が 17 名を超えれば内容面でもコスト面でも効果的かつ効率的です。

## 1. 企業内研修 特長

### 企業内研修とは

JUAS オープンセミナーで実績のある講座の中から、ご要望にマッチするセミナーを提供する、JUAS 会員企業向けのサービスです。

- 質の高い知識、スキルをチーム全員で習得することができます。
- 自社環境で開催することで、社員の参加負担を減らすことができます。
- 17名以上の参加があればコスト面でもメリットがあります。

会場は貴社でご準備ください。オンラインで実施可能なセミナーもございます。

## 2. 実施の流れ

1. 実施対象となるセミナー、開催希望日時等ご相談ください。  
講師日程調整の都合上、開催希望日の3か月以上前が目安です。
2. 開催日程、セミナータイトル、対象者(参加層や人数)、講師がほぼ決まった時点でお見積りをお送りします。
3. 資料はJUASで準備し、開催1週間前をめどに指定の場所へ送付します。  
備品等のご準備をお願いします。
4. 当日、講師とJUAS職員が研修会場を訪問しセミナーを実施します。  
(オンライン開催も可能。)

## 3. 開催例

開催実績の一部をご紹介します。

### ソフトウェア文章化作法

- 新入社員研修として実施(情報グループ会社)
- 入社3年目研修として実施(情報グループ会社)
- 入社3年目研修と、受講数年後に指導者編として実施(独立系IT企業)

### リスクマネジメント研修

- プロジェクトリーダーになる、入社5年目程度の方に実施(情報グループ会社)

### IT投資効果の評価入門

- 階層研修コースの中の1講座として実施(メーカー)

### 若手SEのためのロジカルシンキング入門

- プロジェクトリーダー向け研修のうちの1講座として実施(非IT、事業部門)

## 4. お問い合わせ

[seminar@juas.or.jp](mailto:seminar@juas.or.jp) JUAS 企業内研修担当  
<https://juasseminar.jp/seminars/ordermade>



いつでもどこでも何度でも

# 動画セミナー

配信期間中であれば繰り返しご覧いただけます

詳細はHPをご覧ください

🔍 <https://juasseminar.jp/seminars/video>



**【ビジネスアーキテクト】**  
イノベーションの起こし方講座  
ITサービスマネジメント入門

**【要件定義から運用】**  
WF型プロジェクトパフォーマンス分析講座

**【セキュリティ】**  
基礎技術おさらいと具体的セキュリティ技術の把握

**【ビジネススキル】**  
ITエンジニアのための文章力徹底トレーニング講座  
ITパーソン必修「ビジネス数字力」向上研修  
若手SEのためのロジカルシンキング入門  
生産管理システム基礎

**【ITアーキテクト・システム企画・IT基盤】**  
IT戦略・IT企画入門  
アーキテクチャー入門  
クラウドサービスの移行計画、運用計画の作り方  
事例に学ぶ、デジタル時代の具体的変革アプローチ

**【プロジェクトマネジメント】**  
デジタル時代の品質マネジメント実践講座  
ITプロジェクトマネジメント力強化講座

**【共通業務】**  
契約不適合責任とプロジェクトマネジメント義務  
知らないと危ないソフトウェアの著作権リスク  
システム担当者のための管理会計入門

…そのほか、随時公開

# 新人・配転者向けセミナー 速習コース

新人・配転者向けプログラムと同内容のJUASセミナーを10日間にまとめました

セミナーをコースで受講することにより、豊富なチーム演習と講義を通して、現場リスクや要点、勘所を支える知識を習得できます。

新入社員の方、初めてIT部門に配属になられた方におすすめのコースです。

## 【開催概要】

### ◆日程：

秋速習コース：2026年10月19日(月)～10月30日(金)  
(土日を除く10日間)

### ◆開催形式：会場開催

一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会  
(アクセス：東銀座駅徒歩2分、築地駅徒歩4分、新富町駅徒歩6分)

◆参加費：JUAS会員/ITC 352,000円(税込)／一般 451,000円(税込)  
受講権利チケット10枚(1名様あたり)

◆対象：ユーザー企業のIT部門・ITグループ企業に新規に配属となった  
新人・配転者の方／10日間通じて受講できる方

★こちらのセミナーは、1講義ずつのお申し込みも可能です。

それぞれのオープンセミナーのページよりお申し込みください。

<https://www.juaseminar.jp/seminars/view/>(各セミナーコード)

★コースでお申し込みいただいた方向けに、初回の講義終了後に名刺交換会を開催いたします。情報交流の場として、また、社外ネットワーク構築の場として、是非ご活用ください。

★コースご参加の方にJUASセミナー1日ご招待コードを発行いたします。  
次回の研修ご参加の際にご利用ください。

<お申し込み／お問い合わせ>

一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会(JUAS)

JUAS 新人・配転者向けプログラム 事務局 shinjin@juas.or.jp

# 【新人・配転者向けセミナー 速習コース 講義内容】

秋速習コースお申込>>

<https://juasseminar.jp/seminars/view/4126111>



※講義内容および担当講師は変更になる可能性があります。

日程	内容
<b>10月19日(月)</b> 10:00-17:00	<b>情報システム概論(4126202)</b> ユーザー企業における情報システムの歴史と組織やテクノロジーのトレンド、将来を学びます。企業の情報システムがテクノロジーの発展とともにどのように変化をしたかを時系列で確認し、情報システムの基本を整理します。 【講師】嶋谷 あゆみ氏(東京ガスiネット株式会社 取締役会長)
<b>10月20日(火)</b> 10:00-17:00	<b>IT基礎(4126154)</b> 本講座では、実習を通じて情報処理技術の楽しさを感じながら、「ハードウェア、プログラム、データベース、ネットワーク」という、代表的な情報処理技術について学習します。 【講師】矢沢 久雄 氏 (株式会社ヤザワ 代表取締役社長)
<b>10月21日(水)</b> 10:00-17:00	<b>設計基礎(4126156)</b> ありそうでなかったアルゴリズム／基本設計・詳細設計の基礎。真に“ゼロ”からなので、前提知識なしで受講できます。午前にアルゴリズムの入門を学習、午後は基本設計/詳細設計に関わる代表的な図解表現を演習を通して学んでいきます。 【講師】矢沢 久雄 氏 (株式会社ヤザワ 代表取締役社長)
<b>10月22日(木)</b> <b>10月23日(金)</b> 各日10:00-17:00	<b>プロジェクト・マネジメント(4126100)</b> 本セミナーでは、PMBOK (R)ガイドをベースに、プロジェクト・マネジメントの基礎知識とその実践方法を学習します。プロジェクトの立ち上げ→計画→実施→コントロール→終結・評価、と時間軸に沿ってわかり易く解説します。 【講師】永谷 裕子 氏 (株式会社アスカプランニング 代表取締役社長)
<b>10月26日(月)</b> 10:00-17:00	<b>新人・配転者におススメ！ イチから始めるシステム運用(4126056)</b> 情報システムを支えるシステム運用は、社会的影響の大きさによっては、企業存続に影響を与える事にもなり得ます。システムの運用設計・運用(実行)・運用管理のフェーズに分け、「技術」と「仕事」の両側面から知識を得ます。 【講師】藤原 達哉 氏(株式会社ビーエスピーソリューションズ 取締役会長)
<b>10月27日(火)</b> 10:00-17:00	<b>情報システムセキュリティ入門～システムで守る情報資産～(4126093)</b> ユーザー企業が直面する情報システムセキュリティに関する課題への取り組み方や、情報を保有する本質的脅威と求められる対策を理解することができます。演習は課題が存在するユーザー企業の情報システムを題材とすることでより実践的に学ぶことができます。 【講師】安田 良明 氏 (株式会社ラック コンサルティング統括部 アカウントコンサルティングサービス部 シニアコンサルタント)
<b>10月28日(水)</b> <b>10月29日(木)</b> <b>10月30日(金)</b> 各日10:00-17:00	<b>情報化プロセス体験研修(4126038)</b> 経営要求(ビジネスからの要件、ビジネスモデル変革、業務変革)から、IT企画、調達、導入後評価迄のプロセスを、IT企画をメインにモデルケースを活用して疑似体験できます。 【講師】福田 祥司 氏 (インテリジェンスフィールド合同会社 代表)

# JUAS・次世代IT部門リーダーコミュニティ（勉強会）



会場開催！

JUASカフェは、実際にIT部門で現在活躍しているカフェマスター、他社の若手の方々と課題等を意見交換し、相互に研鑽をはかる場です。これからのあなたの役割を考えてみませんか？

## カフェマスターの講義

実際に活躍するカフェマスターからの講義で刺激を受け、自ら考える。

### 対話による多面的思考

メンバー主体の対話（ワールドカフェ）で、自身の意見を述べ、また、他の人の意見を聞くことにより自分の考えを整理し、自身の新しい一面を発見する。

\*第1回目には、対話の土台となるスキルをお伝えする講座を行います。

### コミュニティの形成 ～他企業の同年代との 出会いで世界観を広げる

積極的な意見交換により、メンバー同士の信頼関係を築き、人脈ネットワークを構築する。

## ●ご参考：これまでの開催プログラム

### ◆テーマ

「グローバルIT人材」、「巻き込む力」、「多様性のチームビルディング」、「やり抜く力」、「チームリーダーに求められるスキル」、「変化への適応力」

### ◆これまでのカフェマスター

小椋 敦子氏（コーセー 執行役員）、汐満 達氏（住友生命保険 上席執行役員）、島本 栄光氏（じぶん銀行 システム企画部長）、謝敷 宗敬氏（新日鉄住金ソリューションズ 代表取締役社長）、須田 真也氏（アステラス製薬 情報システム部長）、鈴木 潤一氏（日本発条 執行役員）、田中 従雅氏（ヤマトホールディングス 執行役員）、田邊 雄志氏（蔦屋書店 スターバックス事業本部長）、田村 直樹氏（JTB 個人事業本部 Web販売部 システム統括部長）、徳弘 太郎氏（ヤマハ 執行役員）、真辺 純裕氏（ジオスター 取締役執行役員）、三浦 昭宏氏（資生堂 グローバルICT部長）、三宅 晃氏（東京海上日動システムズ 取締役）、横山 立秀氏（富士フイルムICTソリューションズ 代表取締役社長）、中野 啓太氏（日清食品ホールディングス 情報企画部 次長）、大橋陽子氏（東レシステムセンター取締役）、門脇あつ子氏（大阪ガス 理事 情報通信部長）、瀬川文宏氏（コベルコシステム 代表取締役社長）、嶋谷あゆみ氏（東京ガス 常務執行役員 CIO）、前田賢司氏（矢崎総業 情報システム統轄室 情報戦略企画統括部長）、藤本 礼久氏（ANAシステムズ 代表取締役社長）、野中 彰氏（スズキ IT本部 デジタル化推進部長）、木幡 一海氏（オージス総研 OGシステム開発本部 DX統括部長）、酒井和子氏（インテージテクノスフィア 代表取締役社長、インテージホールディングス 執行役員 CIO）、平尾陽子氏（ニッスイ 情報システム部 部長）、山口剛氏（アクティオホールディングス ITグループ長）

\* 所属・役職は登壇当時

### <過去の主な参加企業>

IHI、IHIエスキューブ、アクティオホールディングス、アサヒビジネスソリューションズ、アサヒプロマネジメント、アステラス製薬、伊藤忠テクノソリューションズ、イトーキ、インフォテック、AGC、AJS、NRIシステムテクノ、N Sソリューションズ関西、NTTデータMHIシステムズ、MS&ADシステムズ、オカムラ、オックス・システム、カシオ計算機、鹿島建物総合管理、関電システムズ、キッツ、キューピーデジタルイノベーション、キリンビジネスシステム、航空電子ビジネスサポート、神戸製鋼所、コオク、コベルコシステム、コニカミルタ、コニカミルタ情報システム、JFEシステムズ、JFEスチール、JXアイティソリューション、J-オイルミルズ、JTB、JR東日本情報システム、スズキ、スミセイ情報システム、住友電工情報システム、西武ホールディングス、積水化学工業、セブン銀行、全国農業協同組合連合会、象印マホービン、ソニー生命保険、SOMPOひまわり生命保険、第一生命情報システム、中外製薬、中電シーティアイ、千代田システムテクノロジーズ、T&D情報システム、東京海上日動あんしん生命保険、東京海上日動システムズ、東京ガスiネット、東京電力パワーグリッド、東洋紡システムクリエート、トレンドマイクロ、日本経済新聞社、日清食品ホールディングス、日鉄住金物流、日鉄ソリューションズ、日本アクセス、日本航空、日本水産、日本発条、日本ハム、日本ハムシステムソリューションズ、日本放送協会、野村證券、野村ホールディングス、博報堂DYホールディングス、東日本電信電話、富士ゼロックス情報システム、富士フイルムICTソリューションズ、プリチストンタイヤジャパン、ベニックスソリューション、本田技研工業、ホンダロジスティクス、丸文、ミスミグループ本社、三菱ケミカルシステム、三菱食品、村田製作所、明治安田システム・テクノロジー、明電舎、メディカルシステム研究所、モスフードサービス、森永乳業、ヤマハ発動機、ヤマハモーターソリューション、UCCホールディングス、横河電機、リコー

JUASカフェ2026<開催日：全3回>

・テーマ：「チームリーダーに必要なスキル」

第1回 2026年9月 8日(火) 13:30-18:00会場

第2回 2026年9月15日(火) 13:30-17:00会場

第3回 2026年9月29日(火) 13:30-17:00会場



・第1回 『ビジネスゲームを通して新時代型リーダーを目指す！』  
ファシリテータ  
久保田一美氏 MY STORY K.K. 代表



・第2回 カフェマスターからの講話とディスカッション  
西端 恭一 氏  
株式会社JPX総研 ITビジネス部 デジタライゼーション部長



・第3回 カフェマスターからの講話とディスカッション  
船生 幸宏氏  
帝人株式会社 執行役員 デジタル・情報システム管掌

◆詳細・お申込はこちらから>>

<https://juasseminar.jp/seminars/view/4126116>



●開催概要

参加費 各期全3回 JUAS会員/ITC：35,200円、一般：45,100円 【受講権利枚数1枚】  
(1名様あたり全3回分 消費税込、テキスト込)

対象 ユーザー企業の情報システム部門の若手の方（入社5～10年目程度）  
3回通して受講できる方。原則1社2名まで。

定員 16名

<JUASカフェにご参加いただいた方から>

- IT部門のリーダーが20～30代のときにどのような経験をし、学びを得てきたのかを聞くことができ、今後の自身のキャリアについて考えさせられた。他業界の同じ立場の方が多く、IT部門で感じる課題や悩みなどが共有することができ、充実したディスカッションだった。
- 他社の方と意見を交えながら研修を行う機会が少ないので、自分の視野や知見が広がり非常に良い機会であった。
- 普段、なかなか交流する機会のない社外の方々、様々な経験・努力をされてきた方のお話をお伺いすることができて、非常に貴重な機会であった。
- 自分の視野や知見が広がり非常に良い機会であった。
- なりたいリーダー像がカフェを通してある程度固まってきた。
- 今後リーダーになっていく上で大変参考になるお話を聞いた。

# 女性リーダー 勉強会2026



朝活・オンライングループコーチングと会場での講演・ワークショップで構成している勉強会です。週次のオンライングループコーチングでセルフマネジメントを学び、実際にIT、DX分野で活躍しているリーダーからの講演・意見交換を通して、相互に研鑽を測ります。

朝活グループコーチングで  
セルフマネジメント力up！

## <朝活グループコーチング（オンライン）>

「自ら学ぶ（セルフマネジメント）」を目的とし、自身の目標に対して毎週の結果をふりかえりながら自己成長を促していく方法です。1グループ4人に対して1名のファシリテータがつき、お互いの気づきを共有していきます。他者の視点も取り入れながら内省することで、視座や実行力を高めることが出来ます。  
(グループのファシリテータは企業の女性管理職が行います)

自身の強みを再発見！

## <講演&ワークショップ（会場開催）>

リーダーのための問題解決力、発信力、また、自ら未来を創るための考え方を学ぶほか、実際にIT分野で活躍しているリーダーとの意見交換を通し、相互に研鑽を測ります。

他社交流  
会場でのリーダー講演

## <参加者の声>

- 他社の方と交流でき、それぞれの立場での考え方や仕事への取組み、リーダーとして行っていること、スキルアップとして取り組んでいること、個人で取り組んでいること、とっても刺激を受けた。
- 作業を振り返り、メンバーにフィードバックして、コメントを頂けるといのは、自分の気づかない点や、評価してもよい点も気づくことができました。
- 女性リーダーの方々の貴重なお話をうかがうことができ、また他社の参加者の方と交流することができ、とても楽しく充実した時間を過ごすことが出来た。
- 2か月という長い期間でしたが、他の受講生の方との交流もあり、非常に勉強になりました。また、会場でのセミナーも内容が非常に濃いもので、大変勉強になった。
- マイノリティのメンバーが集まり、マジョリティとなることで、気づけることがたくさんあった。また、女性としてではなく、一人の社会人としての勉強会となっていたことが、通常の女性勉強会と違い、インプットとアウトプットの多い勉強会であった。

### ◆2026年夏コース>>> <https://juasseminar.jp/seminars/view/4126121>

2026年6月16日（火）～7月28日（火）の毎週火曜日朝8:00-9:00オンライン

（7月28日（火）の最終回は8:00-10:00のオンライン開催）

2026年7月16日（木）13:30-17:00会場開催（17:00-18:00交流会）

2026年7月17日（金）10:00-17:00会場開催

### ◆2026年秋コース>>> <https://juasseminar.jp/seminars/view/4126123>

2026年11月10日（火）～12月22日（火）の毎週火曜日朝8:00-9:00オンライン

（12月22日（火）の最終回は8:00-10:00のオンライン開催）

2026年11月26日（木）13:30-17:00会場開催（17:00-18:00交流会）

2026年11月27日（金）10:00-17:00会場開催

◆開催方法：朝活オンラインライブ+会場セミナー（JUAS：中央区築地）

◆参加費：JUAS会員/ITC：104,500円 一般：134,200円

（1名様あたり 消費税込、テキスト込）【受講権利枚数3枚】

### ◆対象

- これから部下を持つリーダー候補者
- チーム運営・部下指導等でお悩みや課題をお持ちの方
- グループコーチングを通じて、セルフマネジメント力向上につなげたい方
- すべての会合に参加可能な方（今回は女性限定）

## ◆2026年6～7月開催

<https://juasseminar.jp/seminars/view/4126121>

2026年6月16日(火) 8:00-9:00オンライン	オリエンテーション 自己紹介
2026年6月23日(火) 8:00-9:00オンライン	グループコーチング
2026年6月30日(火) 8:00-9:00オンライン	グループコーチング
2026年7月7日(火) 8:00-9:00オンライン	グループコーチング
2026年7月14日(火) 8:00-9:00オンライン	グループコーチング
2026年7月16日(木) 13:30-17:00会場 (17:00-18:00交流会)	女性リーダー講演2名 (掲載準備中)
2026年7月17日(金) 10:00-17:00会場	講演&ワークショップ 「ジブンブランド大全」 上田晃穂氏
2026年7月21日(火) 8:00-9:00オンライン	グループコーチング
2026年7月28日(火) 8:00-10:00オンライン	グループコーチング& 振り返り

## ◆2026年11～12月開催

<https://juasseminar.jp/seminars/view/4126123>

2026年11月10日(火) 8:00-9:00オンライン	オリエンテーション 自己紹介
2026年11月17日(火) 8:00-9:00オンライン	グループコーチング
2026年11月24日(火) 8:00-9:00オンライン	グループコーチング
2026年11月26日(木) 13:30-17:00会場 (17:00-18:00交流会)	女性リーダー講演2名 (掲載準備中)
2026年11月27日(金) 10:00-17:00会場	講演&ワークショップ 「ジブンブランド大全」 上田晃穂氏
2026年12月1日(火) 8:00-9:00オンライン	グループコーチング
2026年12月8日(火) 8:00-9:00オンライン	グループコーチング
2026年12月15日(火) 8:00-9:00オンライン	グループコーチング
2026年12月22日(火) 8:00-10:00オンライン	グループコーチング& 振り返り

\*各回のグループコーチングのファシリテーターは、JUAS会員企業の女性管理職が行います

## ●グループコーチングコーディネーター



## 中野安美 氏 (Agility Design株式会社 代表取締役)

ニッセイ情報テクノロジー株式会社にて生命保険会社向けシステム開発のPMを経験後、アジャイル開発をスタート。クラウドサービスベンダーを経て、2019年9月にAgility Design株式会社を設立。現在はアジャイル導入のコーチ、コンサルティングに従事。アジャイル経営カンファレンス実行委員長、Agile Japan 2020実行委員長

## ●講演&amp;ワークショップ

「リーダーに必要な「問題解決力」「変革力」と  
「自分ブランド構築力」を身に付ける」

## 上田晃穂 氏 (関西電力株式会社 理事 IT戦略室長)

1997年 関西電力(株) 入社。IT戦略・予算・ガバナンス・マネジメント、情報セキュリティ統括、情報技術戦略・システム開発標準策定、組織設計、組織風土改革、IT人材育成に従事。2016年(株)オプテージ出向：格安スマホ「mineo」の責任者として事業戦略・マーケティング・ファンベースを推進。その後、関西電力(株) 広報室、IT戦略室を経て2024年より現職。



## ●過去に登壇した女性リーダー (企業名は登壇時点)

早田 麻子氏 (アクセンチュア株式会社)、小椋 敦子氏 (株式会社コーセー)、  
原 尚子氏 (株式会社ANA総合研究所)、門脇 あつ子氏 (大阪ガス株式会社)、  
酒井 和子氏 (株式会社インテジホールディングス)、鳴谷 あゆみ氏 (東京ガスiネット株式会社)、  
浦田 有佳里氏 (国立開発研究法人 情報通信研究機構サイバーセキュリティ研究所)、  
谷口 千鶴氏 (株式会社スナックレモネード)、力武 雪絵氏 (株式会社三菱UFJ銀行)

## ●過去のグループコーチングファシリテーター (企業名は登壇時点)

塚本わかば氏 (株式会社CAC Holdings)、渡辺佳枝氏 (株式会社エクス)、高田祐子氏 (AJS株式会社)、  
牧野玲氏 (日販テクシード株式会社)、豊田育美氏 (ニッセイ情報テクノロジー株式会社)、上原恵氏 (株式会社エクス)  
笹沼康子氏 (アサヒビジネスソリューションズ株式会社)、佐野瑞穂氏 (株式会社ビジネス・アソシエイツ)、  
遠藤綾子氏 (NECソリューションイノベータ株式会社)、山本小百合氏 (株式会社豊田自動織機ITソリューションズ)

# 変革リーダーシップ 勉強会2026

好評  
第4期開催

過去の経験から答えが出せないVUCAの時代。  
徹底的に考え、想像力を働かせ自分なりの答えを導き出し、  
自信をもってそれを実行に移すことが出来るリーダーが求められています。  
変革リーダーは、現状に満足せず、常に新しいアイデアやビジョンを追求し、  
組織や社会をより良い方向に導き、持続的に自社・自身を成長させることのできる人材です。

## ◆プログラムの特徴

<ねらい>

変革リーダーに必要な、ぶれない「価値軸」と「覚悟」を醸成する

<特徴>

1. 価値軸の醸成～「ゲスト講演」と「対話」  
第一線で活躍するCDO、CIO、起業家をゲスト講師として招聘し、講師との対話の時間も数多くとっていきます。経営環境の変化を踏まえた戦略的なリーダーの在り方、必要なマインドや行動を学び、「価値軸」を磨き上げていきます。
2. 個人学習  
関連図書や振り返りを通じて、リーダーが学ぶべき、必要な自身の軸や拠り所を探ります。
3. 「ホンモノの地域課題」で取り組むグループワーク  
社会課題を通して、既成概念にとらわれない思考を実践することで、自社・自身の課題解決策につなげます。

4. 自身の成長に結びつける講師・コーディネータによる指導  
企業で活躍してきた経験豊富な講師やトータルコーディネータが様々な学びを統合し、一人ひとりの成長に結びつけ、「覚悟」を醸成します。

5. 異業種他社の参加者との他流試合による自己研鑽  
～修了後もつながるネットワーク・人脈形成  
受講者同士のグループワークによる他流試合を通じて、新たな視点・気づきを得られます。  
修了後もつながるネットワーク・人脈形成を図ります。

## ◆JUASの考える変革リーダー

変革を推進する上で、私が大切に考えていることがあります。  
「企業や組織のありたい姿と、それを実現するために変えるべき価値軸を明快に示す」  
「覚悟を持って本気でやり切る」  
「仲間を巻き込んで一丸となって戦う」  
「自らチャレンジもし、チャレンジする人を応援し、失敗を責めない」など・・・  
このような想いを、講師の方々の経験を通じて、若きリーダーたちに実践的に伝えたいと思い、開催します。  
日本企業はもっともっと成長できます。一緒に学んでいきましょう。



### トータルコーディネーター 亀山 満 氏

協和キリン株式会社 執行役員  
Chief Digital Transformation Officer (CDXO)  
グローピング株式会社 シニアエグゼクティブアドバイザー

日産自動車にて1995年からITを活用した全社業務改革プロジェクトを担当。2000年以降、ゴーン改革を肌で感じながら車へのIT適用プロジェクトのリーダー、中国との合併企業である東風汽車のCIO、グローバルマーケティングシステム部長などを歴任。2012年資生堂に入社、最高情報責任者としてグローバルIT戦略を統括。店頭対応のデジタル化、基幹システム刷新プロジェクトなどを推進。2020年より三菱マテリアルCDO。2023年よりグローピング株式会社 シニアエグゼクティブアドバイザー。2023～2024年 一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会 主席研究員。2025年4月より現職。

# ◆変革リーダーシップ勉強会・講師陣

◆開催日：全7回（2026年7～11月・会場開催）

	開催日時	内容	
第1回	7月22日(水) 13:30-17:30 (会場:JUAS)	オリエンテーション 講演1:「変革リーダーシップとは」 「高島市について」	<講義> 亀山 満氏 協和キリン株式会社 執行役員 <ファシリテータ> 菅原正憲氏 SMBCコンサルティング チーフHRコンサルタント 
第2回	7月23日(木) 10:00-17:00 (会場:JUAS)	講演2/ワークショップ 「デザイン思考によるアイデア創出」	<講義> 中澤雄一郎氏 株式会社Ringfish 代表取締役 
第3回	8月26日(水) 13:30-17:30 (会場:JUAS)	講演3/ワークショップ 「横河電機の2つのDX(仮)」	<講義> 上原茂義氏 横河電機株式会社 IT戦略本部 副本部長 
第4回	9月17日(木) 13:30-17:30 (会場:JUAS)	講演4/ワークショップ	<講義> 掲載準備中
第5回	10月9日(金) 13:30-17:30 (会場:JUAS)	講演5/ワークショップ	<講義> 掲載準備中
第6回	11月12日(木)～ 11月14日(土) (滋賀県高島市)	地方創生をテーマとした合宿研修 ・集合予定:12日(木)13時:高島市役所 ・解散予定:14日(土)14時30分:高島市役所	
第7回	11月25日(水) 13:30-17:30 (会場:JUAS)	研修のまとめ これからの自社・自身の課題解決に対するご発表	

## <参加者の声>

内容等は変更になることがあります

- ・ 分野の異なる講師陣の貴重な講義内容、講師陣と直接会話し繋がりを持てる機会があること、現実の自治体や企業を題材に講義で学んだことを活用できること、同じような志を持つメンバーと出会えること、研修にそれなりの負担はありますが、それを上回るものが残ると感じた。
- ・ セミナーを受けて終わりではなく、その後も自分事として変革を考え・悩み・学ぶ努力が伴うが、書籍や指針等では得られない生の学びを得ることができ、DX化を統括する責任者の方には特に有益な場になると思う。
- ・ 本業へのアウトプットはもちろんのこと、本業以外での地域課題や環境をテーマとした自身のキャリア構築に向けての再認識やヒントがたくさん得られた。



## ◆開催概要

- ◆日時 2026年7月～11月
- ◆会場 JUAS会場開催+合宿形式での開催（滋賀県高島市・グランピング施設）
- ◆対象 DX、デジタル活用に課題認識、仕事のやり方、自社の成長や日本の成長に課題認識を持ち、この研修の趣旨を理解し、自分がやりたいと思い参加すること。

◆参加費 JUAS会員/ITC：349,800円 一般：420,200円【受講権利枚数11枚】  
(1名様あたり 消費税込み、テキスト込み、合宿研修の現地までの交通費含まず)

◆お申込・詳細はこちらから>>> <https://juasseminar.jp/seminars/view/4126124>



\* 宿泊は高島市内グランピング施設を予定しております。施設は全館貸切で利用しますが、お部屋は相部屋となります。参加費には合宿2泊3日の宿泊費用、食事は初日の夕食から最終日の昼食までを含みます。現地までの交通費は含まれません。往路および復路は各自手配をお願いいたします。

# 情報システム部門のための ITアーキテクト 養成講座

好評  
第5期開催

情報システム部門は「一括丸投げ」「御用聞き」から脱却し、ITによる企業の成長をリードすることが求められています。

このため必要なのは、複雑化した社内システムの全体像を可視化し、企業目的を最適に実現するITの適用の姿を構想し、その構築のステップを策定することです。また、実システムの構築、運用においては関係者が共有できる全体設計を行うとともにその設計にもとづくガバナンスを行なうことが必要です。

この役割を担うのはアーキテクトといわれる人であり、アーキテクトの成果物はアーキテクチャーといわれます。また、従来より、大きくアプリケーション担当とインフラ担当が分かれて情報システムの開発が進められてきましたが、この両者の技術面での仲立ちもアーキテクトが行います。

## 第1部:エンタープライズアーキテクト

全体像の可視化、構想の策定を行うアーキテクトに必要な知識と技法を学びます

## 第2部:ソリューションアーキテクト

個々のシステムのアーキテクトに必要な知識と技法を学びます。

### ◆開催概要

#### ◆2026年8月開催コース

- 第1回 2026年8月20日(木) 10:00-17:00 (終了後17:30まで交流会)
- 第2回 2026年8月21日(金) 10:00-17:00
- 第3回 2026年8月27日(木) 10:00-17:00 (終了後17:30まで交流会)
- 第4回 2026年8月28日(金) 10:00-17:00



>>> お申込・詳細はこちらから > <https://juasseminar.jp/seminars/view/4126159>

#### ◆2026年11月開催コース

- 第1回 2026年11月 5日(木) 10:00-17:00 (終了後17:30まで交流会)
- 第2回 2026年11月 6日(金) 10:00-17:00
- 第3回 2026年11月19日(木) 10:00-17:00 (終了後17:30まで交流会)
- 第4回 2026年11月20日(金) 10:00-17:00



>>> お申込・詳細はこちらから > <https://juasseminar.jp/seminars/view/4126160>

◆会場 一般社団法人日本情報システム・ユーザー協会 (NBF東銀座スクエア2F)

◆講師 第1部 (第1回・第2回) 中山 嘉之氏  
第2部 (第3回・第4回) 天羽 正道氏

◆参加費 JUAS会員/ITC: 137,500円 一般: 176,000円  
(1名様あたり 消費税込み、テキスト込み) 【受講権利枚数4枚】

◆対象 ITアーキテクチャーの策定や評価に関与される方 / 4回通して受講できる方

#### ◆受講前提条件

アプリケーション開発・保守またはインフラ構築・運用の経験を持っていること

# 第1部 これからの企業システムアーキテクチャと情報システム部門

デジタルトランスフォーメーション(DX)が叫ばれる中、社内情報システム部門は今後どのような役割を果たすべきか、また、組織内の人材はどのような知識を身に付け、いかなるマインドセットで臨む必要があるかについてレクチャーします。

## <講義>

1. DXに向けて:ビジネスとITが一体化
2. EAの変化:全体最適を保ちつつ新機軸を吸収
3. EAの成果物:デジタルをアナログ絵図で可視化
4. EAの維持:システム管理システム
5. 組織:今後のIT部門のあるべき姿
6. IT部員のもつべきスキル

## <演習>

ビジネスモデル概念図、アプリケーション鳥瞰図の作成  
概念データモデルの作成、メタデータ定義の作成



## 中山 嘉之 氏

(株式会社アイ・ティ・イノベーションプリンシパルコンサルタント、  
元 協和発酵キリン(現:協和キリン)情報システム部長)

近年、スパゲッティ&サイロ化した巨大システムを美しく整理されたデータ環境に徐々に移行してゆくモダナイゼーション手法を確立。

# 第2部 アーキテクチャ設計とドキュメントの作成

情報システム部門の個別システムを担当する技術者に求められるアーキテクトとしての活動を行うために必要な知識を提供します。

## <講義>

- 1 ソリューション・アーキテクチャーとは
- 2 アーキテクトのミッション
- 3 EAからソリューションへ
- 4 アーキテクチャーの文書
- 5 アーキテクチャー作成の概要
- 6 基礎モデル
- 7 機能モデル作成
- 8 実現モデル
- 9 アプリケーションの実現
- 10 運用品質の実現

- 11 配置図と書き方
- 12 アーキテクトのノウハウ
- 13 アーキテクチャーのトピック

## <演習>

リリース順序の決定  
基礎モデルの作成  
機能モデルの作成  
配置図の作成



## 天羽 正道 氏

(フリーランスITアーキテクト)

元 日本アイ・ビー・エム株式会社 エクゼクティブアーキテクト。  
チーフアーキテクトとして様々な環境でのビジネスアプリケーションの開発をリード、構想を支援。現在、アーキテクチャ策定支援などに従事。

## <受講生の声>

内容等は変更になることがあります

- ・EAからSAまで幅広く学べたこと、ワークショップで実践的なところも学べたのが良かった。
- ・実践での習得が多かったアーキテクト部分について、体系立てて学べたのはよかった。
- ・アーキテクチャーの図は正解というものがないので、参考例を使用して演習できたのが有意義だった。
- ・実際にアーキテクトとしてやるべきことを体系的に学ぶことができた。学んだことを今後の業務に役立てていきたい。
- ・ソリューションアーキテクチャーに関する考え方や成果物の作り方などを網羅的に体験することができるので、特に初めてこれらの業務を開始するメンバーに受講してもらえると良いという印象を受けました。
- ・4日目のワークショップ、資料作成要領は、持ち帰って実践に役立つ情報だと思いました。

# デジタル時代のビジネス変革に貢献する、 変革プロジェクトマネージャー育成コース

～変革プロジェクトをやり遂げる意思と実践スキル～

## ◆趣旨

JUAS「企業IT動向調査2025」によると「DXできている」が3割となり、着実にDX推進が実感できている企業が増えています。但し、目的は「コスト削減」が8割超であるものの、「新規事業・サービスの企画、開発」や「新たな事業領域への進出、事業モデルの再構築」となると「効果を狙っていない」企業が4割を超えています。

現時点で DX推進の目的の中心となっているのはプロセス刷新を通じた生産性の革新が先行しており、新規事業の創出といった変革への取組はDX推進上の目的としても難易度が高いようです。激変する社会において、企業はグローバル化とデジタル変革の波に直面し、変化のスピードが加速しています。このような環境下で、プロジェクトマネージャーはデジタル変革をリードし、価値創造を促進するキーリーダーとしての役割が求められています。

しかしながら、変革の過程で人と組織の抵抗や異なる価値観が障壁となることもあります。また、新たなデジタル価値や戦略を見出し、実践に移すことも多くの課題が伴います。この研修では、新しい時代に即したリーダーシップ力、プロジェクトマネジメント力、デジタル時代のビジネスの視点が獲得できる転換教育(リスキリング)を狙いとしています。

## ◆日時 以下、3日間コース

2027年2月25日(木)10:00-17:00 JUAS会場  
(終了後30分ほど交流会を行います)

2027年3月 4日(木)10:00-17:00 JUAS会場

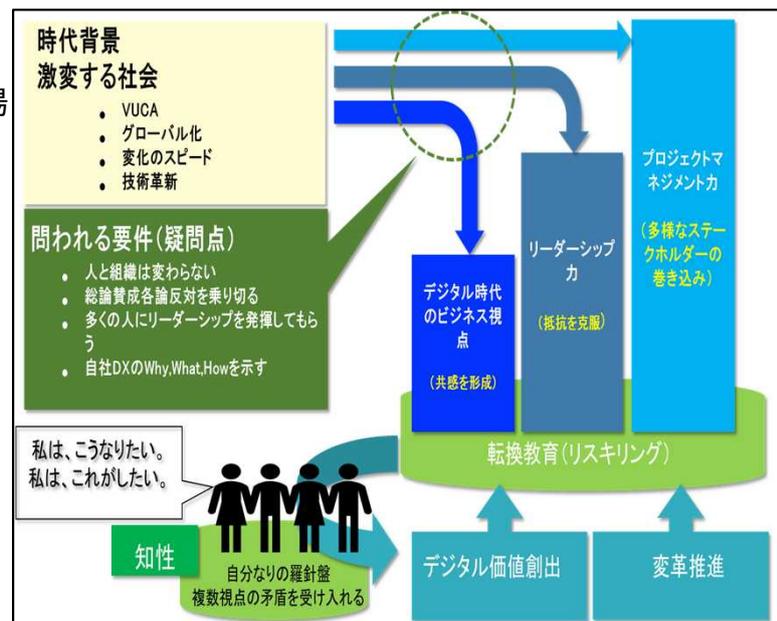
2027年3月 5日(金)10:00-17:00 JUAS会場

## ◆講師 中谷英雄 氏

株式会社ピーエム・アライメント  
取締役 ビジネスコンサルティング部長

## ◆対象 【中級】プロジェクトマネージャー経験者

DX推進担当者、DX企画担当者  
※発注側システム部門、情報システム子会社、  
ITベンダーは問いません。



◆参加費 JUAS会員/ITC:104,500円 一般:134,200円  
(1名様あたり 消費税込み、テキスト込み)【受講権利枚数3枚】

◆会場 一般社団法人日本情報システム・ユーザー協会(JUAS) TEL:03-6264-1314  
〒104-0045 東京都中央区築地1-13-14 NBF東銀座スクエア2階

◆お申込・詳細はこちらから >>> <https://juasseminar.jp/seminars/view/4126047>



**「プロジェクトマネジメント力」強化**

1日目:2027年2月25日(木)

■到達目標

- ・プロジェクトマネージャーとして、ステークホルダーマネジメントの実践方法を理解する。
- ・権力がおよばない組織内外の人々から、影響力を及ぼす方法を理解する。
- ・影響力を発揮する(人を動かしたい)時、「価値の交換戦略を練る」という事が有効である事を理解する。

※権力を使わず人を動かし、満足度を上げる「ステークホルダーマネジメント」実践講座を元に改編しています。

■目次

1. 時代の変化を読む(講義)
2. 影響力を発揮する科学的裏付け(講義、演習)
3. ステークホルダーマネジメントとは(講義)
4. ステークホルダーの特定(講義)
5. ステークホルダーの管理(講義)
6. 権限が使いぬPMのあなたは、どう難局を乗り切るか?(講義、演習)
7. カレンシーで影響力を発揮するには?(講義)
8. 振返り(講義)

**「デジタル時代のビジネスの視点」強化**

2日目:2027年3月4日(木)

■到達目標

- ・事業のデジタル変革を更に前進させるため、自社の現状を理解し、将来のあるべき姿への道筋を見極め、爆発的变化に備えるための戦略的意図が理解できる。
- ・同じような課題に立ち向かう人が、個人演習、事例研究、チーム共有を通して、デジタル変革の進め方、デジタル戦略を再考するためのヒントを獲得する。
- ・デジタル変革のリーダーは、共通言語を身に付け、変革経路を選び(状況が劇的に変わらない限り)それを堅持する必要があることの見方を示すことが重要であることを理解する。

■目次

1. デジタル時代の競争戦略(講義、演習)
2. フューチャーレディ企業※1をつくる(講義)
3. フューチャーレディに向かう4つの変革経路(講義)
4. 変革経路ごとの事例研究(講義)
5. 変革を主導する(総合演習)デジタルの事業変革を自己診断する(講義、演習)

※1:フューチャーレディ企業とは:顧客体験の向上を一貫性のある形で両立させる方法を身につけている企業のこと

**「リーダーシップ力」強化**

3日目:2027年3月5日(金)

■到達目標

- ・スキルには深さ(レベル)が存在し、大人の知性レベル(次元)を上げて思考することの大切さを理解する。
  - ・変革プロジェクトのリーダーとして、より多くの人に、より多くのリーダーシップを発揮させる方法を理解する。
  - ・現状の自分を客観視し、ありたい姿を描き、ギャップを埋め、新しいリーダーシップの基準を見出す。
- ※組織・プロジェクト変革推進時の利害関係者への「意識改革」具体的なアプローチ講座を元に改編しています。

■目次

1. 新しい時代のリーダーシップ(講義)
2. なぜ、人と組織は変わらないのか(講義、演習)
3. 変革プロジェクトに求められるリーダーシップ(講義、演習)
4. 自分のリーダーシップスタイルを振り返る(講義、演習)
5. おわりに(講義、演習)

**中谷英雄 氏(株式会社ピーエム・アライメント**

内容等は変更になることがあります

**取締役 ビジネスコンサルティング部長 )**

PMI認定PMP

2013年 米国PMI最優秀教育プロバイダー認定/スクラムアライアンス認定スクラムマスター(CSM)/プロダクトオーナー(CSPO)

<略歴>

1. BIPROGY(旧:日本ユニバック)(1983年~)
  2. 三井住友信託銀行(旧:三井信託銀行)(1990年~)
  3. ピーエム・アライメント(2006年~現職)
- ・主に金融IT大規模プロジェクトのPMO支援に従事。
  - ・その後大学院でデザインマネジメントを学び、社会課題の解決、金融商品の開発等でデザイン、アート、顧客体験等を活用。
  - ・現在、新事業創出、デザイン戦略、イノベーションとDX推進に関わる諸テーマを中心に、コンサルティング活動、教育活動を展開している。

<研究会活動>

・PM関連:PMIJ会員(アジャイルPM研究会会員、プログラムマネジメント研究会会員)

・イノベーション関連:JUAS(イノベーション研究会会員JIP3)

PMIJ会員(ソーシャルPM研究会)

・震災復興関連のNPO向けに、イノベーションプロセスの活用支援展開中

<PM関連書籍>

監修 PMI 日本支部「PMツールの実践的活用」プロジェクト

翻訳メンバー PMIプログラムマネジメント標準 第2版



基幹システムのブラックボックス化は深刻な問題です。  
DX推進の上でも、既存システムを刷新しブラックボックス状態を  
解消することが求められており、基幹システムの再構築は避けて  
通れないといえます。  
どのように、どのような方法で再構築を進めたらよいのでしょうか。

本講座はその1つの解を提供することを目的とし、  
データとプロセスの2つの面から再構築の方法論を提示します。

Day  
1

はじめにエンタープライズ・  
データモデリングありき

Day  
2

データハブを活用した  
疎結合アーキテクチャへの転換

Day  
3

ストリーム化再構築プロセス

Day  
4

リファクタリングのセオリーと勘所

<受講者の声>

- ・基幹システム再構築に際して、どのように進めていくかわからない中、  
1つの方法を学べてよかった。概念モデルによりビジネスを理解して、  
データを正しくとらえることが重要だと思った。
- ・改めてEAの重要性、特にデータ(DA)観点での見直しを行うことが  
基幹系システム再構築に有効なことと認識した。
- ・業務に密着しており、わかりやすかった。  
MDMの必要性、重要性を理解できた。
- ・部下、同僚に受講を勧めたい。非常に有意義だった。

# 基幹システム再構築 プロジェクト推進者養成講座

## Day1 はじめにエンタープライズ・データモデリングありき

- 1 再構築の課題と対応策
  - 2 都市計画型モダナイゼーション
  - 3 エンタープライズ・データモデリング
  - 4 ビジネスを表すデータモデル図
  - 5 全社アプリケーション鳥観図
  - 6 データセントリックアーキテクチャ演習
- エンタープライズ概念データモデルの作成

## Day2 データハブを活用した疎結合アーキテクチャへの転換

- 1 データハブの設計手順
  - 2 マスターデータハブ
  - 3 トランザクションデータハブ
  - 4 データハブによる分割移行
  - 5 カタログによるシステムの可視化
  - 6 アーキテクチャ管理室の設置
- 演習  
データハブ連携図の作成



### 中山 嘉之 氏

(株式会社アイ・ティ・イノベーション プリンシパルコンサルタント、  
元 協和発酵キリン(現:協和キリン)情報システム部長)

近年、スパゲッティ&サイロ化した巨大システムを美しく整理されたデータ環境に徐々に移行してゆくモダナイゼーション手法を確立。

## Day3 ストリーム化再構築プロセス

- 1 プロセスの課題
  - 2 再構築プロセス概要
  - 3 現行再現ストリーム
  - 4 リファクタリングストリーム
  - 5 新要件定義ストリーム
  - 6 新要件実装ストリーム
- 演習 再構築プロセスの検討練習

## Day4 リファクタリングのセオリーと勘所

- 1 リファクタリングする理由
  - 2 凝集度、結合度
  - 3 良い設計、悪い設計
  - 4 設計手法の使いこなし
  - 5 リファクタリング
- 演習 悪い設計を良い設計に変える



### 天羽 正道 氏

(フリーランスITアーキテクト)

元 日本アイ・ビー・エム株式会社 エクゼクティブアーキテクト。  
チーフアーキテクトとして様々な環境でのビジネスアプリケーションの開発をリード、構想を支援。現在、アーキテクチャ策定支援などに従事。

- ◆日時 2026年5月28日(木) 10:00-17:00※終了後30分間会議室で懇親会  
2026年5月29日(金) 10:00-17:00  
2026年6月11日(木) 10:00-17:00※終了後30分間会議室で懇親会  
2026年6月12日(金) 10:00-17:00

- ◆会場 一般社団法人日本情報システム・ユーザー協会  
(東京都中央区築地1-13-14 NBF東銀座スクエア2F)

- ◆参加費 JUAS会員/ITC:137,500円 一般:176,000円  
(1名様あたり 消費税込み、テキスト込み)【受講権利枚数4枚】

- ◆対象 基幹系システムの再構築の構想策定や  
DXのための基幹系のモダナイゼーション戦略の作成に関与される方

- ◆詳細・お申込 <https://juasseminar.jp/seminars/view/4126167>



# JUASセミナー 受講権利一括購入制度(2026年度版)

JUASセミナー受講の権利を一括して事前にご購入いただく会員限定の制度です

## 本制度の特徴

- ✓ 会員企業様のみご購入可能
- ✓ IT部門／事業部門、グループで権利の共同利用が可能
- ✓ 会員価格よりさらに最大約28%オフで受講が可能
- ✓ 事務手続きを軽減

(※1)本制度申込方法変更、紙チケット不要、チケット利用状況確認可など  
(※2)IT部門／事業部門、グループ等シームレスに活用可能です

## ご利用期間

購入時～2027年3月末日申込分まで  
(開催予告済み2027年度セミナーを含む)

## 制度購入可能期間

2026年1月14日(水)～2026年12月18日(金)

## 詳細・お申込み

<https://juasseminar.jp/seminars/view/4026001>



## 制度概要

### <コースのご案内>

- Aコース: 受講権利数: 50枚／価格1,265,000 円(うち消費税額 115,000 円)  
1回あたり会員価格(35,200円)よりも 9,900円お得
- Bコース: 受講権利数: 20枚／価格: 605,000 円(うち消費税額 55,000 円)  
1回あたり会員価格(35,200円)よりも 4,950円お得
- Cコース: 受講権利数: 6枚／価格: 187,000 円(うち消費税額 17,000 円)  
1回あたり会員価格(35,200円)よりも 4,033円お得

### <ご利用枚数>

利用対象セミナー	チケット数
・オープンセミナー(半日～1日間)	1枚
・オープンセミナー(2日間)	2枚
・オープンセミナー(3日間)	3枚
・オープンセミナー(4日間)	4枚
・オープンセミナー(5日間)	5枚

### <その他>

- ・JUAS会員企業のみ購入可能です。
- ・コース口数に上限はありません。
- ・IMCJ、新人・配転者向けプログラム、JUASスクエアを除く、JUASセミナーにご利用いただけます。
- ・原則として返金・換金・再発行は致しかねます。
- ・他の割引キャンペーン等との併用はご遠慮願います。
- ・IT部門／事業部門、グループ等第三者への譲渡後のトラブルについて、弊協会では責任を負いかねます。
- ・転売はできません。
- ・開催7日前からのキャンセルはキャンセル料としてチケットを必要枚数分頂戴し、テキスト送付と代えさせていただきます。

※ 変更することがございます。最新情報はJUASセミナーWEBをご覧ください。

2026年度も  
多数開催

ITに関する最新動向、最新技術の紹介、経営に適用し得る考え方、そしてJUASの調査、研究活動などについてご紹介する勉強会です。

# JUASアカデミー

**JUAS会員企業にご所属の方は、どなたでもご参加いただけます！**

## 2025年度開催テーマをご紹介

- ・研究活動成果報告会(Jフェス)
- ・情報グループ会社人財の採用・育成・人事制度について
- ・顧客と共に実現するトランスフォーメーション
- ・AI/デジタル技術の最先端
- ・今ある資源から価値を創る～エフェクチュエーション実践
- ・DX推進による企業価値向上の取組み～経営と事業が一体となったデジタル変革の加速について～
- ・情報グループ会社の人財育成・リテンション
- ・開発部門におけるAI活用事例紹介
- ・AI Work Transformation～AI時代の働き方変革

### ■IPA×JUAS共催シリーズ■

- ・企業におけるDX最前線
- ・AIセーフティの世界的動向
- ・情報セキュリティ白書
- ・AI・DXの流れを支えるために求められる人材育成とは
- ・ウラノス・エコシステム、オープンデータスペースなどの国の政策の最前線を
- ・産業サイバーセキュリティの現状と課題
- ・国内外のデジタルトレンドと戦略

※一部後日アーカイブ配信もあり

**JUAS会員限定・参加費無料**

お申込・最新情報はWebで

一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会  
詳しくは <https://juasseminar.jp/seminars/academy>





IMCJ

Innovation Management College of Japan

明日のイノベーション経営の担い手を育成する

# イノベーション経営カレッジ2026

## 24期プログラム

自社の変革を目指した「活きた問題解決力」を磨きます

- 事前オリエンテーション 2026年 10月9日(金) 16:00~19:00予定
- 前半4日間 2026年 10月20日(火)~23日(金)
- 後半4日間 2026年 11月17日(火)~20日(金)  
※前後半会場:軽井沢プリンスホテルウエスト(長野県北佐久郡軽井沢町)
- 総括 2027年 1月15日(金) 終日開催予定
- 参加費用(1名様) **781,000円**(10%消費税込 本体価格:710,000円)  
※宿泊(1名1室)および食事代を含みます ※会場までの交通費は含みません

### IMCJ2.0 5つのポイント・3つの要素

#### ◆POINT 01 実践的

企業として今直面する課題をテーマとして取り上げるとともに、今まさに変革に取り組んでいる先達の講演と、近い問題意識を持つ同期メンバーとのディスカッションを通し、課題解決に向けた実践的な知見・力を磨きます。

#### ◆POINT 02 体系的

社会環境をふまえ、今~数年後にフォーカスし、変革を担う人材にとって、必要な知識や考え方を体系的にプログラムに盛り込んでいます。

#### ◆POINT 03 ここでしか聞けない

講師陣は日本を代表する CEO や CIO、そのテーマのエキスパート。お持ちの経験とノウハウ、マインドを惜しむことなく披露、その情報と熱意のシャワーを浴びることができます。

#### ◆POINT 04 企業を越えたネットワーク

これまでの参加メンバーは各期15~20名程度、通算380名超を数えます。プログラム参加時だけでなく終了後も、様々な情報交換を実施し、そのネットワークは他の期の参加メンバーや講師陣にも広がっています。

#### ◆POINT 05 高い評価

1~23期を通し、参加メンバーの9割以上が受講後アンケートで「とても満足」と回答いただいています。

#### 1.イノベーションの実践 (業務やビジネスの変革)



#### 2.環境整備

- 企業内変革 組織・人材・企業内文化
- IT変革 IT・デジタル技術活用環境の整備

#### 3.リーダーシップ

- ステークホルダーの心を動かす

# 研 究

# 会

# JUAS

# 2026年度 メンバー募集

メンバーで作り上げていく  
自主的参加型のコミュニティ

## 募集期間

4月9日(木)~4月28日(火)



メンバー募集期間の見逃し注意！  
締切は例年より早い4月28日17:00まで。  
ゴールデンウィーク前に募集終了です。

## 2025年度は15テーマ 参加500名の実績

- ・ビジネスデータ
- ・ITインフラ
- ・サービスマネジメント
- ・IT投資ポートフォリオ
- ・組織力強化
- ・システム開発・保守QCDS
- ・AI
- ・トランスフォーメーション (X)
- ・人材育成事例 (HRCS)
- ・製造業DX推進アプローチ
- ・デジタルマーケティング
- ・ビジネスリレーションシップ
- ・女性ビジネスリーダー
- ・デジタル職人
- ・企業情報セキュリティ



## ▼テーマに関する詳細▼



[https://juas.or.jp/library/member\\_rpt/mr2025/](https://juas.or.jp/library/member_rpt/mr2025/)

## ▼2026年度募集情報▼



<https://juasseminar.jp/seminars/view/3126001>

充実の1日 開催!

# JUASスクエア2026

未来を拓く ~人とデジタルが共に創る新たな価値~

日時: 2026年9月3日(木)

会場: ハイアットリージェンシー東京(西新宿)

主催: 一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会

参加費: 一般価格 39,600円(税込)

会員価格 29,700円(税込)

ユーザーのユーザーによる ユーザーのためのカンファレンス  
「JUASスクエア2026」、会場開催が決定しました! 最新情報は決まり次第、お届けいたします。

## 基調講演・特別講演



先進的企業経営者やIT業界のリーダーによる企業経営やビジネス変革の観点からの講演です。

## コンサルティングセッション



ITのプロフェッショナルが、ITユーザー課題解決につながる様々なアドバイスを提供します。

## フォーラムセッション



JUAS会員のITユーザー企業のIT部門長やグループ会社の役員より、取組紹介や意見交換を行うセッションです。

## ランチョンセッション



お弁当付きのセッションです。ITのプロフェッショナルが、ITユーザー課題解決につながる様々なアドバイスを提供します。

## スクエア事例セッション



ITユーザー企業のIT部門責任者等より、自社の取り組みなどをご紹介します。

## ブースセッション



ITのプロフェッショナルが、より近く、少人数のブースでITユーザー課題解決につながる様々なアドバイスを提供します。

## JUASクローズアップセッション



JUASの調査研究や研究会などから、最新のテーマをご紹介します。

## 交流会



立食パーティーを開催します。お気軽にご参加ください。



会場:  
ハイアットリージェンシー東京  
(東京都新宿区西新宿2-7-2)

アクセス:

- ・新宿駅西口より徒歩約9分
- ・地下鉄大江戸線都庁前駅A7出口C4連絡通路経由で徒歩1分
- ・地下鉄丸ノ内線西新宿駅より徒歩約4分

JUAS

一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会  
Japan Users Association of Information Systems

お問合せ: JUASスクエア事務局 square@juas.or.jp