

残席わずか

実践的プロジェクトマネジメント即戦力アップ講座～提案・見積、PM強化編【オンライン受講のみ】（4120002）

プロジェクトマネジメントの推進は、「提案と見積をどう判断し、評価するか」が鍵を握っています。プロジェクトを成功に導くための各段階における的確な見積方法と見積評価のポイントを、ケーススタディを通して身につけ、プロジェクトマネージャーが管理面で留意すべきポイント（実績報告、問題管理、変更管理、コミュニケーション管理、品質管理等）について演習を通して理解を深めていきます。

開催日時	2021年3月4日(木) 10:00-17:30ライブ配信 2021年3月5日(金) 10:00-17:30ライブ配信
カテゴリ	IS戦略実行マネジメント・プロジェクトマネジメント 専門スキル
講師	佐藤義男 氏 (株式会社ピーエム・アラインメント 代表取締役社長 PMI認定PMP) 石川島播磨重工業(現IHI)にて、CIM(コンピュータ統合生産)アプリケーション、原子力発電所検査データ収集・処理システム、AI(人工知能)応用システムなどの開発経験16年。日本デジタルイクイップメントにて、プロジェクトマネジメント実践経験を活かして、新規顧客向けSIビジネスのプロジェクト・マネージャーとして指揮・監督を行う。 現在、(株)ピーエム・アラインメントを設立し、企業向けにPMコンサルティング・サービス(PM教育、PMO業務支援、アセスメント支援、DX人材育成支)を提供。 2013年10月に「PMI年間最優秀教育プロバイダー」として表彰された(日本初)。 日本プロジェクトマネジメント協会(PMAJ)理事、PMI会員 著書「改訂新版PMBOKによるITプロジェクトマネジメント実践法」ソフト・リサーチ・センター社 共著「IT分野のためのP2Mプロジェクト&プログラムマネジメント ハンドブック」日本能率協会マネジメントセンター 共著「思いやり型リーダーシップ」サイバー出版センター
参加費	JUAS会員/ITC: 67,400円 一般: 85,800円(1名様あたり 消費税込み、テキスト込み) 【受講権利枚数2枚】
会場	オンライン配信(指定会場はありません)
対象	プロジェクトのご経験がある方、プロジェクトマネージャーを目指している方(プロジェクトマネージャーとしてのご経験があると、より有効です) 中級
開催形式	講義、グループ演習
定員	15名
取得ポイント	※ITC実践力ポイント対象のセミナーです。(2時間1ポイント)
特記	当講座は、緊急事態宣言を受け、オンライン受講のみとなります。 ※パワーポイントの入ったPCにてご受講ください。
ITCA認定時間	13

主な内容

※当講座は、緊急事態宣言を受け、オンライン受講のみとなります。

<<受講者の声>>

- ・実際の事例をふまえたケーススタディはとても勉強になった。
- ・実践が多く他の方の考え方や意見を聞ける機会も多く参考になった。
- ・講師の経験談をまじえた説明がリアリティがあり分かりやすかった。
- ・分かりやすい説明と具体的なケーススタディにより知識を深められた。
- ・FP活用の経験を積めた。また、PMとしておさえるべきポイントを体系化して学ぶことができた。
- ・プロジェクト失敗の原因、リスクの体系的な分類、SPR、FP法の数値資料がよかった。

効果的なプロジェクトマネジメントの推進は、「提案と見積をどう判断し、評価するか」が鍵を握っています！

本セミナーでは、プロジェクトを成功に導くための各段階における的確な見積方法と見積評価のポイントを、ケーススタディを通して身につけます。また、プロジェクトマネージャーが管理面で留意すべきポイント（実績報告、問題管理、変更管理、コミュニケーション管理、品質管理等）について演習を通して理解を深めていきます。

PMBOK®ガイドなどの標準に基づく形式だったプロジェクトマネジメントにこだわらず、具体的、かつ実践的な即使えるノウハウを中心に、グループ演習でモデルケースを利用し実施いたします。また、数多くのプロジェクトマネジメントを手がけた講師より、失敗・成功事例も数多くご紹介します。

皆様がお持ちのプロジェクトについての悩みや解決策など是非ご相談いただければと思います。現在プロジェクトマネージャーとして活躍されている方、情報システム部門（企画・提案・見積・開発・運用・保守）管理者やコンサルティング営業の方など必見の講座です。

<<内容>> ※内容は変更する場合がございます。

オリエンテーション

◆初日は「プロジェクトマネージャー資質判定クイズ」を実施

第一部：イントロダクション

プロジェクトマネジメントの必要性と赤字プロジェクトの原因について解説。

◆プロジェクトマネジメントの必要性

第二部：ITプロジェクトマネジメント実践法（講義、事例の解説、グループ演習）

1 プロジェクトマネジメントの最新動向

2 プロジェクト失敗の原因

- (1) 様々な問題プロジェクト
- (2) プロジェクト失敗の原因
- (3) 問題プロジェクトの原因分析（例）
- (4) プロジェクトにおけるリスクの存在

3 発注側に求められるスキル

4 提案・見積実践

- (1) 提案書作成のポイント
- (2) 見積作成のポイント
- (3) FP（ファンクションポイント）法の概要
- (4) SPRファンクションポイント法による算出
- (5) ケーススタディ1（見積実習）
- (6) 見積精度を高めるには

5 プロジェクトの計画

- (1) プロジェクト計画作成プロセス
- (2) プロジェクト実施計画作成要領
- (3) レビュー・ポイント

6 プロジェクトの監視・コントロール

- (1) 実績報告のポイント
- (2) 問題管理のポイント
- (3) コミュニケーション・コントロール（会議・連絡）のポイント
- (4) 仕様変更管理のポイント
- (5) 品質コントロールのポイント

7 プロジェクトの終結

8 ケーススタディ2（失敗事例）

9 プロジェクトマネジメント力強化の実際

- (1) プロジェクトマネジメント力の把握
- (2) 発注側の要求仕様の明確化
- (3) 初期段階での精度の高い見積
- (4) 統合化されたシステム構築力
- (5) プロジェクト実施計画書の作成と運用
- (6) 個人レベルのプロジェクトマネジメント力強化
- (7) 組織レベルのプロジェクトマネジメント力強化

<<オンライン参加時のご注意>>

- ・紙媒体のテキストを開催おおよそ7日前に発送いたします。お申込み時に送付先の記入をお願いします。
- ・開催7日前から開催前日までにお申込の場合、テキスト送付がセミナー開催後になることがあります。ご了承ください。
- ・ご受講に必要なPC等のハードウェアや通信環境は、ご受講者様ご自身でご用意ください。
- ・動画や画像、音声の撮影、録画、録音は一切禁止とさせていただきます。
- ・キャンセル規定は「JUASセミナーキャンセル規定」と同様になります。

<<ライブセミナーご受講に際してのご注意>>

- ・ツールは、ZOOM (<https://zoom.us/>) を利用いたします。
- ・ZOOMミーティングID・PWは、開催日前に受講票にてご案内いたします。
- ・ブラウザまたは、ZOOMをダウンロード（無料）したPCをご利用ください。

ZOOMの紹介>>><https://zoom.us/>

ZOOMダウンロード>>><https://zoom.us/signup>

- ・ご参加いただくブラウザによって、制限がある場合がありますのでご注意ください。
- ・推奨ブラウザ：Google Chrome
(Internet Explorerのブラウザ版では、一部機能の制限があり、受講が難しい可能性があります。)

<https://support.zoom.us/hc/ja/articles/214629443>

初めてZOOMをご利用になる場合は、事前に接続テストを実施してください。

下記をクリックするとZoomの接続テストページにジャンプします。

<https://zoom.us/test>

- ・ユーザー名は、「お名前（漢字フルネーム）」に設定してください。
- ・セミナー当日は、15分前から受付開始いたします。待機室に入ってお待ちください。

事務局にて、お名前を確認させていただきます。

- ・ご参加の方には自己紹介（顔出しを含む）をお願いしております。皆様が不安を感じない環境で開催をするための対応となりますのでご協力ください。