

生産性とやる気を上げる！チームマネジメントと部下のタイプ別指導法【オンラインライブ】（4120357）

【JUAS会議室利用OK】◆◆

生産性とやる気を上げる、「チームマネジメントと部下のタイプ別指導法」◆◆～よくある事例のケーススタディと実践型コーチングから学ぶ～

◆本講座の特徴◆

1. 生産性とやる気に繋がる、実践型チームマネジメントの理論や考え方を習得。
2. ケーススタディや実践型コーチングにより具体的な技術を高める。
3. 生産性とやる気を上げる、講師の豊富な事例とノウハウを習得。

開催日時	2021年1月15日(金) 10:00-18:00ライブ配信
カテゴリー	IS戦略実行マネジメント・プロジェクトマネジメント ヒューマンスキル
講師	河尻直己 氏 (KNコンサルティングオフィス 代表) 株式会社電通国際情報サービス、ならびにアビームコンサルティング株式会社を経て、現在に至る。数多くの大規模プロジェクトのプロジェクトマネジメントを担当。また組織責任者として多数のプロジェクト管理に関わった他、PMO部門の創設ならびに運用をおこなう。現在、PMの育成、PMO強化、ならびにIT戦略立のコンサルティングを実施。米国PMI/PMI日本支部会員、ならびにプロジェクトマネジメント学会会員、PMP、情報処理技術者(プロジェクトマネージャ)
参加費	J U A S 会員/ITC : 33,800円 一般 : 43,000円 (1名様あたり 消費税込み、テキスト込み) 【受講権利枚数1枚】
会場	オンライン配信 (指定会場はありません)
対象	部下を持つ中堅プロジェクトマネージャー、プロジェクトマネージャー JUAS会議室利用OK 中級
開催形式	オンライン ライブ配信
定員	15名
取得ポイント	※ITC実践力ポイント対象のセミナーです。(2時間1ポイント)
特記	お申込み後マイページより受講票をダウンロードして内容をご確認ください。
ITCA認定番号	ITCC-CPJU9405
ITCA認定時間	7

主な内容

オンラインライブセミナーについて、本ページ下部にご案内いたします。お申込の前に、必ずご確認ください。
本講座は、【JUAS会議室利用OK】対象講座となります。ご希望の方はページ下段をご確認ください。

◆過去参加者の声◆

- ・ 講義やロールプレイングを通して非常に実践的な知識を得られた (IT)
- ・ ファシリテーションやコーチングは過去にも受講したことがあるが、非常に新たな気づきがあった (インフラ)
- ・ 色々と考えさせられ、日々を振り返ることができ、新たな気づきを得られた (食品)
- ・ 講師の方のコミュニケーションが良く、身近に感じた (IT)

☆。：☆。：*☆。：*☆。：*☆。：*☆。：*☆。：☆。：*☆

◆趣旨◆

プロジェクトマネージャーは、プロジェクトを進めていく際、いかに部下のやる気を引き出し、より生産性を上げていくか、日々悩まれて

いらっしゃるのではないのでしょうか。

生産性とやる気の向上は、QCDに直結し、プロジェクト成功の要になることは間違いありません。

人のタイプや状況によって対応方法は違います。さまざまな状況に応じて、部下の動機を引き出すチームマネジメントの視点と具体的な方法を身に着け、日ごろから意識して対話していくことが、部下育成の近道になるのです。

今回は、生産性とやる気を上げる実践型のチームマネジメントについて、基本的な理論や考え方を、よくある事例のケーススタディを通じて学んでいただきます。更に、部下のタイプ別に実際に使える実践型コーチング手法をロールプレイングを通じて使える技術を高めて頂きます。

また、経験豊かな講師より生産性とやる気を高めるチームマネジメントのノウハウや事例をご紹介します内容になっております。

チームの生産性向上や部下の指導育成に課題を抱えているマネージャークラスの方、モチベーション理論やコミュニケーション理論と、それに基づくリーダーシップの在り方、実践的なコーチング技術を身に着けたいプロジェクトマネージャーの方、ぜひご参加ください。

ご自宅からでもオフィスからでも、ぜひ、実りある参加型オンライン研修にご参加ください！

◆内容・スケジュール◆

1. イントロダクション

2. チームコミュニケーションに関する基本知識

- ・モチベーション理論、
- ・チーム形成理論
- ・DISK理論 など

3. ファシリテーション型リーダーシップ

- ・ファシリテーションとは
- ・ファシリテーションスキル
(起承転結、構造化、整理まとめる技術とメソッド)
- ・ファシリテーション型リーダーシップとは (事例で学ぶ)

4. ケーススタディ (ファシリテーション型リーダーシップ) (演習)

- ・進捗会議における進捗遅れの局面

5. 実践型コーチング

- ・コーチング理論
(GROWモデル、コーチングスキル、TYPE別コーチングスタイル)
- ・コーチング事例

6. ロールプレイング (演習)

- ・ロールプレイングの進め方
(コーチ、コーチイー、観察者の3人が交代で実践)
- ・進捗遅れに対するTYPE別のコーチングのロールプレイング
- ・品質問題に対するTYPE別のコーチングのロールプレイング

7. ハイパフォーマンスを引き出すマネジメント

- ・リーダーが心掛けること
- ・コンフリクトマネジメント
- ・モチベーションアップの様々な方法

8. 全体のまとめ

<<JUASオンラインセミナーについて>>

- ・講師は自宅/会社環境からリモートにて配信しております。
- そのため、生活音、雑音が入る可能性があります。予めご了承ください。
- ・データテキスト配布については各案内をご確認ください。
- ・紙媒体のテキスト配布はございません。
- ・ご受講に必要なPC等のハードウェアや通信環境は、ご受講者様ご自身でご用意ください。

- ・動画や画像、音声の撮影、録画、録音は一切禁止とさせていただきます。
- ・キャンセル規定は「JUASセミナーキャンセル規定」と同様になります。

<<ライブセミナーご受講に際してのご注意>>

- ・ツールは、ZOOM (<https://zoom.us/>) を利用いたします。
- ・ZOOMミーティングID・PWは、ライブセミナー開催日前に受講票にてご案内いたします。
- ・ブラウザまたは、ZOOMをダウンロード（無料）したPCをご利用ください。

ZOOMの紹介>>><https://zoom.us/>

ZOOMダウンロード>>><https://zoom.us/signup>

- ・ご参加いただくブラウザによって、制限がある場合がありますのでご注意ください。
- ・推奨ブラウザ：Google Chrome
(Internet Explorerのブラウザ版では、一部機能の制限があり、受講が難しい可能性があります。)

<https://support.zoom.us/hc/ja/articles/214629443>

初めてZOOMをご利用になる場合は、事前に接続テストを実施してください。

下記をクリックするとZoomの接続テストページにジャンプします。

<https://zoom.us/test>

- ・ユーザー名は、「お名前（漢字フルネーム）」に設定してください。
- ・セミナー当日は、15分前から受付開始いたします。待機室に入ってお待ちください。事務局にて、お名前を確認させていただきます。
- ・ご参加の方には自己紹介（顔出しを含む）をお願いしております。皆様が不安を感じない環境で開催をするための対応となりますのでご協力ください。
- ・服装はビジネスカジュアルをお願いいたします。
- ・飲食は自由ですが、雑音やマナーにご配慮ください。
- ・講座によって、ご発言していただく場合や各ツール機能を利用する場合がございます。講師の指示にあわせて操作や切り替えをお願いいたします。また、ご参加時の環境にご配慮ください。
- ・事前に録画配信のあるライブセミナーについては、録画配信を受講された前提となっております。

<<JUAS会議室利用OK>>

本講座は、受講生対象にJUAS会議室の会場利用の提供を行っております。

ご希望の方は、JUAS事務局<seminar@juas.or.jp>まで、セミナー開催日、セミナー名とあわせてご連絡ください。

(ご利用人数には限りがあります)

■ご利用条件

- ・受講にご使用のPC、ヘッドセットはご自身で持参ください（PC貸出は行っていません）
- ・スピーカーは必ずイヤホンもしくはヘッドセットへ接続をお願いします
- ・受講に必要な資料・備品類はご自身でご持参ください
- ・会場の有線／無線Wi-Fiをご利用いただけます
- ・持ち込み飲食可能です
- ・館内ではマスク着用をお願いしております
- ・換気のため外部の雑音が入る場合がございます
- ・当日はセミナー開始10分前に受付いただけるようにご来場ください