

# 今こそ、問題解決力。DX時代の現場リーダー必携スキル【オンラインライブ】

(4124251)

今こそ、問題解決力。DX時代の現場リーダー必携スキル～問題の可視化とリーダーシップ力で事業変革を加速する～。IT活用を推進するDXでは、問題の核心はプロセスや人にあるため表面的な仕事の進め方では期待する効果は望めません。仕事の仕方のカイゼンによる事業変革を推進する力が必要です。現場リーダーに必須の「問題の本質が見える化し、問題解決を推進するリーダーシップ」のノウハウを実践、指導、人材育成にと幅広くご活躍の講師よりご講演いただきます。

|          |   |
|----------|---|
| 開催日時     | 2024年9月19日(木) 9:00-16:00ライブ配信   |
| カテゴリ     | IS戦略実行マネジメント・プロジェクトマネジメント 業務遂行スキル <b>専門スキル</b>  |
| DXリテラシー  | Mind(マインド・スタンス)：新たな価値を生み出す基礎としてのマインド・スタンス   |
| 講師       | 古畑慶次 氏<br>(有限会社生産経営研究所 代表取締役)<br>博士(数理情報学)、産業カウンセラー(JAICO認定)<br><経歴><br>1988年日本電装(現(株)デンソー)入社。研究開発、基礎研究部門を経て、携帯電話、ナビゲーションシステムの開発を担当。その後は、現場の技術支援、技術者育成に従事。2023年に定年退職。2022年(有)生産経営研究所代表に就任。現在は、ソフトウェア開発、プロセス改善、プロジェクトマネジメントの現場指導を通して次世代を担う技術リーダーの育成に取り組んでいる。2015年3月南山大学大学院数理情報研究科数理情報専攻修了。<br><著書><br>・デンソーにおける人づくり価値づくり物づくり(共著)、日科技連出版社、2013<br>・5ゲン主義 現場リーダーの心得 語り継ぐ“ものづくり哲学”、日科技連出版社、2018<br><研究論文><br>・“Process Improvement using XDDP -Application of XDDP to the Car Navigation System-“, 5th World Congress for Software Quality (5WCSQ), 2011<br>・“A Curriculum Development Methodology for Professional Software Engineers and Its Evaluation”, Proc. of IEEE International Conference on Teaching, Assessment, and Learning for Engineering (TALE), 2014 |
| 参加費      | J U A S 会員/ITC : 35,200円 一般 : 45,100円 (1名様あたり 消費税込み、テキスト込み)<br>【受講権利枚数1枚】   |
| 会場       | オンライン配信(指定会場はありません)   |
| 対象       | 問題解決力を向上させたい方・部門、組織として現場リーダーの人材育成に臨まれている方 <b>初級</b>   |
| 開催形式     | 講義、グループ演習   |
| 定員       | 25名   |
| 取得ポイント   | ※ITC実践力ポイント対象のセミナーです。(2時間1ポイント)   |
| 特記       | 演習や質疑応答でマイクを利用します。<br>ご発言いただける環境にてご参加ください。  |
| ITCA認定時間 | 6   |

## 主な内容

### ■受講形態

ライブ配信 (Zoomミーティング) **【セミナーのオンライン受講について】**

### ■テキスト

開催7日前を目途にマイページ掲載

### ■開催日までの課題事項

特になし

仕事の仕方をカイゼンし、働く力を伸ばす!

◆++++◆  
今こそ、問題解決力。DX時代の現場リーダー必携スキル【オンラインライブ】  
～問題の可視化とリーダーシップ力で事業変革を加速する～

◆趣旨◆

DX時代は、まさに変化の時代です。  
技術進化は加速し、激変する事業環境の中で  
顧客価値を最大化する事業変革を推進する現場リーダーには  
高い問題解決力が求められています。

特にIT活用を推進するDXでは、問題の核心はプロセスや人にあるため  
表面的な仕事の進め方では期待する効果は望めません。  
今まさに、あなたが仕事の仕方のカイゼンによる事業変革を推進する力を  
身に着けるべきです。

本セミナーでは、現場リーダーに必須の「問題の本質が見える化し、問題解決を推進する  
リーダーシップ」のノウハウを多数のプロジェクトにて、実践、指導、人材育成にと  
幅広くご活躍の講師よりご講演頂きます。

問題解決力を向上させたい方・部門、組織として  
現場リーダーの人材育成に臨まれている方など、ぜひご参加ください。

◆本講座の特徴◆

1. 変革の時代に対応した問題解決の具体的な技術、考え方を講義、演習を通して学べる
2. リーダーとしてのマインドセットを醸成し、コミュニケーションの基本スキルを学べる
3. 経験豊富な講師による、事例や具体的なノウハウの伝授により人間力を高められる。

◆内容

1. 取り巻く環境の変化
  - ・ 急激な時代の変化
  - ・ DXの目指す姿と現実
  - ・ 企業における共通課題
2. 変革に必要なリーダーシップ
  - ・ 変革とは何か？
  - ・ 自己理解とリーダーシップ
3. ストーリー（ビジョン）を作る
  - ・ 現状の把握：現状問題構造ツリー
  - ・ 解決の糸口の発見：対立解消図
  - ・ 変革への道筋：未来構造ツリー
4. 現場の問題を解決する
  - ・ 問題解決の基本
  - ・ フローによる問題プロセスの特定：PFD
  - ・ 事実の把握と原因分析：なぜなぜ分析
5. 関係者と良好な関係を作る
  - ・ コミュニケーションの基本
  - ・ 聴く技術：Active Listening
  - ・ 共感から共働、協働へ
6. まとめ
  - ・ 現場リーダーに必要な変革力
  - ・ 現場リーダーの心得

※ ミニ演習を実施し、理解度を確認しながら進めていきます。

演習や質疑応答でマイクを利用します。

ご発言いただける環境にてご参加ください。