

## IT部門のためのグループ会社管理(支援)の在り方研究【会場】 (4124290)

長年、日本を代表する会社、グローバルに展開する会社において、国内グループ会社、海外グループ会社の標準化管理や教育、グループ会社全体の標準ERP導入などをプロジェクトマネジャーとして多数手がけた講師が、本社IT部門にとって目指すグループ会社管理とは何か、グループ会社支援・管理に関するITの仕事について、生のプロジェクト経験からダイナミックにお話いたします。

開催日時	2025年2月21日(金) 10:00-17:00会場
カテゴリ	共通業務(契約管理、BCP、コンプライアンス、人的資産管理、人材育成、資産管理)・セキュリティ・システム監査 <b>専門スキル</b>
講師	藤田喜徳 氏 (JLean社 日本支社長) 元花王株式会社経営監査室長 元カゴメ・オーストラリア経理責任者 元ウェザーニューズ社執行役員経理・財務主責任者  1988年花王株式会社入社。主に経理、海外事業、管理業務に従事する傍らタイ、ドイツ駐在。海外子会社の業務標準化、BPR、SAP導入のプロジェクトマネジメントを現場業務視点でリード。加えてJ-SOX整備・導入リーダー、IFRS導入リーダー等を務めた。退職後はその経験を活かしカゴメ(株)において海外事業推進、三菱自動車工業(株)にてはASEANのリージョナルコントローラー、(株)ウェザーニューズにおいて経理・財務責任者を歴任し、現在シカゴに拠点を置く経営コンサルティング会社JLeanの日本支社長を務める。
参加費	J U A S会員/ITC : 35,200円 一般 : 45,100円 (1名様あたり 消費税込み、テキスト込み) 【受講権利枚数1枚】
会場	一般社団法人日本情報システム・ユーザー協会 (NBF東銀座スクエア2F)
対象	IT部門あるいはIT関連の業務に従事し、グループ会社管理について勉強し、グループ会社管理、プロジェクト等でその知識を活かしたい方 <b>中級</b>
開催形式	講義
定員	25名
取得ポイント	※ITC実践力ポイント対象のセミナーです。(2時間1ポイント)
ITCA認定時間	6

### 主な内容

#### ■受講形態

会場のみ(オンラインなし)

#### ■テキスト

当日配布

#### ■開催日までの課題事項

特になし

長年、日本を代表する会社、グローバルに展開する会社において、国内グループ会社、海外グループ会社の標準化管理や教育、グループ会社全体の標準ERP導入などをプロジェクトマネジャーとして多数手がけた講師が、本社IT部門にとって目指すグループ会社管理とは何か、グループ会社支援・管理に関するITの仕事について、生のプロジェクト経験からダイナミックにお話いたします。

#### 1 グループ経営とは

##### 1-1 グループ経営の定義

##### 1-2 グループ経営の形態

##### 1-3 グループ経営の実例

##### 1-4 グループ経営におけるグループ会社管理とは

#### 2 グループ経営における本社IT部門の役割

- 2-1 持ち株会社（ホールディング会社）の例
- 2-2 ホールディング会社形態をとらない例
- 2-3 グループ経営における「経営理念」の大切さ
- 2-4 「Wayマネジメント」に展開事例

### 3 業務レベルに至る本社IT部門の支援で強力な会社に

- 3-1 購買・生産
- 3-2 販売・物流
- 3-3 マーケティング
- 3-4 経理等バックオフィス
- 3-5 情報システム部門

### 4 グループ会社管理をサポートする最適なITとは

- 4-1 業務の標準化の事例
- 4-2 グローバル標準としてのERP導入事例
- 4-3 ITシステムガバナンスの効かし方
- 4-4 KPIや業績評価の標準化

### 5 グループ会社へのガバナンス

- 5-1 コーポレート・ガバナンスとは何か
- 5-2 グループ会社へのガバナンス
- 5-3 中期計画、予算、決算におけるグループ会社管理
- 5-4 グループ会社管理のための内部統制

### 6 質疑応答

（講義内容は受講予定者に応じて変更することがあります）

#### ■参加者の声

他の受講者の事例を聞くことができた。

新しい知見を得られた。

具体的な事例が聞けて、グループ会社のガバナンスとして非常に勉強になった。